# 経営戦略としての

## DXを考える

## 中小企業DXの実現戦略

VUCA(変動性、不確実性、複雑性、曖昧性)の時代、企業や組織が目指すべきDXの取組みはデジタルの力を活 用しつつVUCAに対応し、競争力と活力を獲得することにあります。業務の効率化やコスト削減の視点だけでな く、新規顧客の開拓、ビジネスモデルの変革などによる新たな事業の創出や、従業員の多様な働き方の実現、す なわち企業文化やマインド変革などの人材育成を含む、企業経営の視点で取組むべきとされています。

本講座では、経営戦略からDXのあり方を捉えなおし、DXのアイデア創出を実際に体験し、さらにはDX

人材の能力開発計画書の作成まで行うことによって、企業経営 に貢献できる人材を育成します。

「これからDXに取り組みたいと思っているが、何から始めたら よいかわからない」そんなDX推進担当の方に特におすすめでき る講座です。もちろんCIO、CDOなど情報・デジタル技術を統 括する経営幹部の皆様にもおすすめです。





原 直行 (はら なおゆき)

香川大学副学長、経済学部教授。地域 創成、中小企業DX、観光を研究。 論文「中小企業DX推進のプロセスに 関する実証的研究」など多数執筆。



山田 哲 (やまだ さとる)

香川大学創造工学部教授・情報化推進統合 拠点教授。企業で約30年ソフトウェア開発 に従事。DX推進に必要な情報システム技術



八木 泰介 (やぎ たいすけ)

香川大学産官学連携統括本部 特命教授。 2023年大手広告代理店から転職し現職に コミュニケーション戦略や企業価値を高め



## ビジョンを描く

2025 10.7 13:30~15:00

ガイダンス

15:10~16:40

「火 ビジョンを描く 第2回

#### 戦略を立てる

2025 10.14

13:30~15:00 ビジョンから戦略を立案する

15:10~16:40

「火

必要なマインド・文化を醸成する

第3回

### DX講座1

2025

13:30~15:00

10.21 「火

業務を可視化する

15:10~16:40

可視化からアイデアを作る

第4回

#### DX講座2

2025 10.28 13:30~15:00

アイデアを具体化する

15:10~16:40

アイデアのブラッシュアップ

第5回

## 能力開発計画書を 作る

2025 11.4

[火]

13:30~15:00

DX 人材の育成に関する国の政策 事業の紹介

能力開発計画書を作る

15:10~16:40

第6回

能力開発計画書の 内容を発表する

2025

※裏面にプログラムの詳細を記載しています。

受講料 54,000円(稅込) 2025年 9月 16日(火) 締切 募集人数 10名

お問い合わせ・申し込み方法

### 香川大学地域人材共創センター

TEL: 087-832-1493 FAX: 087-832-1357

E-mail syogse-h@kagawa-u.ac.jp Webサイト https://rhrd-center.kagawa-u.ac.jp/

下記のURL、または右の二次元コードを読み取り、 お申し込みください。

https://forms.office.com/r/y8FWEckjJ4





## ビジョンを描く

#### 13:30~15:00 ガイダンス

2025 10.7 「火〕

本講座の開講の背景、講座内容について説明を行います。 また、受講生が受講動機や実現したい価値などを発表します。

#### 15:10~16:40 ビジョンを描く

なぜビジョンが重要なのか(不確実な時代を生き抜くため のビッグピクチャーを描くなど)、DX はコスト削減だけ ではなく投資でもあること、先進事例の取組等について 説明します。

講師名

山田 哲 創造工学部教授 原 直行 経済学部教授 八木 泰介 産官学連携統括本部 特命教授

## 第2回

## 戦略を立てる

13:30~15:00 ビジョンから戦略を立案する

2025 10.14

「火】

顧客視点、常にアップデート、高速試行錯誤など戦略立案に おける重要な要素について説明します。

15:10~16:40 必要なマインド・文化を醸成する

マインド・文化について説明します。

講師名

八木 泰介 産官学連携統括本部 特命教授 原 直行 経済学部教授



#### DX講座1

#### 13:30~15:00 業務を可視化する

2025 10.21

DX を進める第一歩は現状の問題に気づくことです。 日常業務に潜む気づきにくい問題を<u>見つけるための手法を</u> グループワークで体験します。

[火]

#### 15:10~16:40 可視化からアイデアを作る

見つけた問題を解決するためのアイデア創出の手法を グループワークで体験します。

講師名

山田 哲 創造工学部教授 八木 泰介 産官学連携統括本部 特命教授



#### DX講座2

#### 13:30~15:00 アイデアを具体化する

2025

アイデアを具体化するためのプロトタイプ開発にグループ ワークで挑戦します。プログラミングは不要です。 10.28 「プロトタイプ開発はこんなに気軽にできるんだ!」を体験します。

「火

#### 15:10~16:40 アイデアのブラッシュアップ

作ったプロトタイプを実際に利用者になり切って使ってみます。 そこから新たなアイデアを創出して、アイデアをより発展 させる手法を体験します。

山田 哲 創造工学部教授 原 直行 経済学部教授



## 能力開発計画書を作る

2025

13:30~15:00 DX 人材の育成に関する 国の政策・事業の紹介

11.4 「火

企業におけるDX人材の育成では経済産業省、厚生労働省 が様々な政策に基づき補助金、助成金事業をおこなって います。これらの政策をダイジェストで紹介しつつ、特に 人材開発支援助成金の制度を通じて、その目的や狙いを 紹介します。

#### 15:10~16:40 能力開発計画書を作る

これまでの講座の学修を踏まえ、経営理念や人材育成の 方針、職務に必要な能力を明らかにして、自社でDXを 推進するための能力開発計画書の作成にチャレンジします。

講師名

山田 哲 創造工学部教授

原 直行 経済学部教授

八木 泰介 產官学連携統括本部 特命教授



## 能力開発計画書の内容を 発表する

2025

作成にチャレンジした能力開発計画書を発表しながら 良い面にフォーカスを当てたディスカッションをします。

「火】

13:30~15:00 15:10~16:40



山田 哲 創造工学部教授 原 直行 経済学部教授

八木 泰介 産官学連携統括本部 特命教授

#### 香川大学のリカレント専門講座とは?

香川大学地域人材共創センターでは、共生社会に貢献できる人材育成を目的に、地域と連携した取り組みを推進しています。特に社会人・職業人の学び直し であるリカレント教育に力を入れ、地域や企業の多様なニーズに応じた専門性の高い講座を「リカレント専門講座」として企画・開催しています。



